



Впервые в Томске!

Авторские мастер-классы Александра Фридмана

29-30 июля 2015 г.

Узнать больше!

29 июля 2015 года

«Вы или Вас: профессиональная эксплуатация подчинённых»

ПРОГРАММА

✓ Базовые принципы профессиональной эксплуатации подчинённых:

Что надо знать и уметь, роль принуждения и его рациональное совмещение с другими «векторами»,
Устранение нравственных и психологических противоречий,
Уместность и обязательность применения в условиях повышения сложности рынка;

✓ «Карта менеджмента»:

Какую роль в управлении выполняют различные элементы менеджмента,
Как они должны взаимодействовать между собой для рационального достижения целей и как это можно обеспечить;

✓ Система корпоративного управления:

Что это такое,
Как раскрывается «чёрный ящик» и типичные ошибки в процессе его интуитивного конструирования;

✓ Управленческие «операционные системы»:

На каких принципах может быть построена профессиональная эксплуатация,
Сравнительные преимущества и недостатки систем,
Возможности, принципы и последствия совмещения в пределах одной компании,

✓ Мифы и рифы эффективного управления:

К чему приводит стремление получить компанию с «одной кнопкой»,

Бывают ли в менеджменте «волшебные таблетки»

Почему «современные технологии» часто не работают;

✓ Технология и культура EXECUTION:

Почему этот термин трудно перевести на русский язык,

Что эта технология даёт компании,

На что опирается и какие типичные ошибки совершают компании в стремлении рационализировать управление;

✓ Обязанности и компетенции руководителя:

Как обеспечить действительно профессиональный подход к управлению подчинёнными при помощи,

Каким инструментарием можно и нужно повысить точность оперативного управления;

✓ Как обеспечить правильное отношение подчинённых к работе:

Возможные позиции подчинённых к системе управления,

Методы влияния позиций на выбор поступков в рабочих ситуациях,

Методы воздействия на изменение позиции;

✓ «Векторная диаграмма» регулярного менеджмента:

Изучение элементов, позволяющих сформировать нужное – в зависимости от целей и стратегии компании – соотношение мотивации, принуждения и поддержки;

Продолжительность обучения: 1 день, 8 академических часов

30 июля 2015 года
«Управление без спешки и стресса: психология хаос-менеджмента»

-----ПРОГРАММА-----

Что портит жизнь Человеку Современному:

Анализ реалий нашего бытия с точки зрения принципиальных отличий от некогда естественных для человека условий, источников формирования негативно/стрессовой обстановки и оценка последствий;

Как наш мозг нам же мешает жить и управлять:

изучение конструкции мозга, анализ причин формирования функционала его различных участков, принципов обратной связи, ограничений для эффективной работы и влияния на управление;

«Автонастройки»:

анализ конструкции исторически сложившихся в процессе эволюции и естественного отбора алгоритмов мышления, перечень механизмов их работы, как они негативно влияют на процесс управления и – что делать?;

Механизм возникновения повседневного хаоса:

анализ воздействия современной внешней и корпоративной среды на алгоритмы мышления, как и почему наши «автонастройки» превратились в «ментальные рудименты» и мешают руководителям эффективно управлять: типизация, симптомы и техники противодействия;

Невооружённый мозг против хаоса, или – игра в одни ворота:

один день руководителя, как и почему мы, работая в «естественном» режиме и старательно пытаясь осмыслить всё, спешим, не успеваем и теряем контроль над происходящим;

Почему нам не нравится самоорганизация:

анализ расхожих и неверных управленческих стереотипов, причин их возникновения, влияния на процесс управления и выход на формирование правильных подходов для нейтрализации первопричин;

«Трудоголизм»:

причины и типичные заблуждения ответственного человека, и - как обеспечить разумный баланс между затраченным временем и результатами работы;

Жёсткость времени:

анализ базовых законов самоорганизации, к чему приводит неправильное понимание реальных условий работы, как это отражается на действиях руководителя и на его практике управления

подчинёнными и – о правильных подходах к управлению в условиях ограниченности времени;

Парадоксы Хаос - Менеджмента:

радикальное и системное переосмысление тех, казалось бы, абсолютно правильных установок, которые, на самом деле, выступают катализаторами повседневного хаоса;

«Хронофаги - пожиратели времени» - корпоративные и персональные:

во что складываются индивидуальные управленческие ошибки, как формируется хаотично-токсичная корпоративная культура: аудит и относительно безболезненное устранение



Управляющий партнёр консалтинговой компании Amadeus Group, Рига, Латвия.

Бизнес-тренер и консультант

Лучший эксперт по регулярному менеджменту на «Постсоветской» территории.

Специализация:

- Профессиональная эксплуатация персонала.
- Внедрение регулярного менеджмента.
- Обеспечение культуры execution: технологии управления достижением запланированного результата.
- Повышение управленческой квалификации руководителей: авторская программа «НомоBoss: Человек Управляющий», на 2014-2015 год 6 базовых курсов, 19 семинаров.

Стаж в профессии: 22 года

Конкурентное преимущество: системность, технологичность и комплексный подход.

Кредо: «Да» - технологиям, «Нет» - волшебным таблеткам.

Член совета акционеров и совета директоров ряда компаний. В качестве независимого директора содействую стратегическому развитию бизнеса и/или повышению качества оперативного управления.

Автор бестселлера «Вы или Вас: профессиональная эксплуатация подчинённых». 5 изданий, первое - в 2009 году в издательстве «Добрая Книга».

Автор 15 учебных видеосеминаров и 12 аудиосеминаров;

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

Дата оплаты	Вы или вас: Профессиональная эксплуатация подчиненных"	Управление без спешки и стресса: психология хаос- менеджмента"
До 31 Мая	20800 рублей	20800 рублей
	30000 рублей	
До 30 Июня	22500 рублей	22500 рублей
	32000 рублей	
До 29 Июля	25000 рублей	25000 рублей
	35000 рублей	

**Звоните по телефону:
+ 7 (3822) 900-228!**
Количество мест ограничено!

